



JORNADA “CULTURA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA: DE LA TEORÍA A LA PRÁCTICA”

MADRID, 6 DE JUNIO DE 2025
AULA MALUQUER DE LA AESAN

**Estrategias para impulsar un
cambio positivo en las prácticas de
seguridad alimentaria. El factor
humano**

Lluís M. Rosés. Institute for
Transformational Leadership



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

TRANSFORMACIÓN



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

¿PORQUÉ LA TRANSFORMACIÓN NO SUCEDE?



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

¿PORQUÉ LA TRANSFORMACIÓN NO SUCEDE?



RESISTENCIA
CULTURAL



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

¿PORQUÉ LA TRANSFORMACIÓN NO SUCEDE?



RESISTENCIA
CULTURAL



LIDERAZGO NO
COMPROMETIDO



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

¿PORQUÉ LA TRANSFORMACIÓN NO SUCEDE?



RESISTENCIA
CULTURAL



LIDERAZGO NO
COMPROMETIDO



INICIATIVA DEL
MES



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

¿PORQUÉ LA TRANSFORMACIÓN NO SUCEDE?



RESISTENCIA
CULTURAL



LIDERAZGO NO
COMPROMETIDO



INICIATIVA DEL
MES



VISIÓN POCO
CLARA



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

¿PORQUÉ LA TRANSFORMACIÓN NO SUCEDE?



RESISTENCIA
CULTURAL



LIDERAZGO NO
COMPROMETIDO



INICIATIVA DEL
MES



FALTA DE
HABILIDADES



VISIÓN POCO
CLARA



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

¿PORQUÉ LA TRANSFORMACIÓN NO SUCEDE?

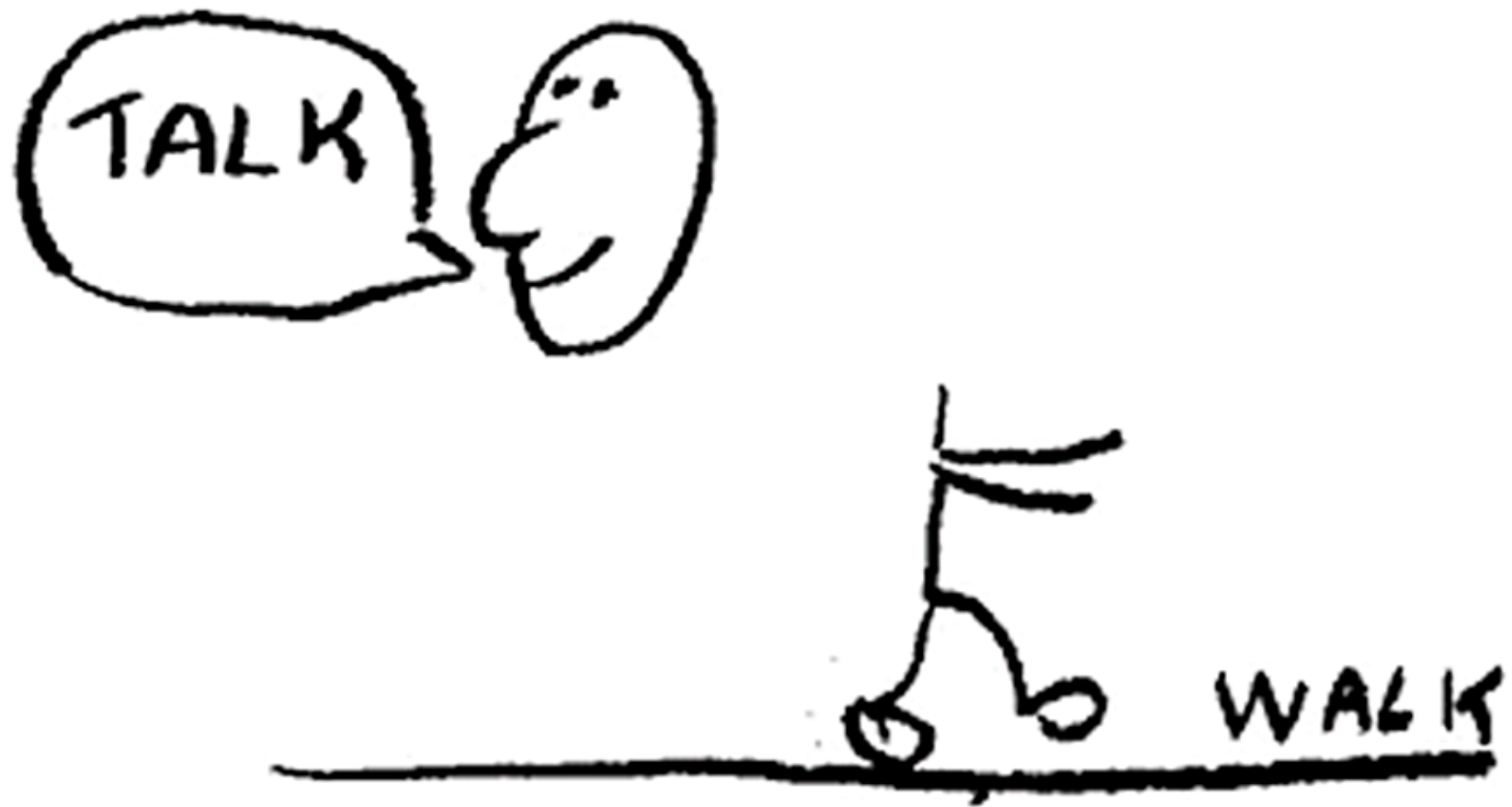


MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

¿PORQUÉ LA TRANSFORMACIÓN NO SUCEDE?

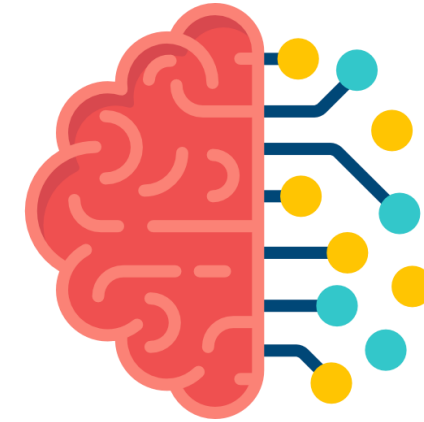


MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

¿PORQUÉ LA TRANSFORMACIÓN NO SUCEDE?



ENTENDER

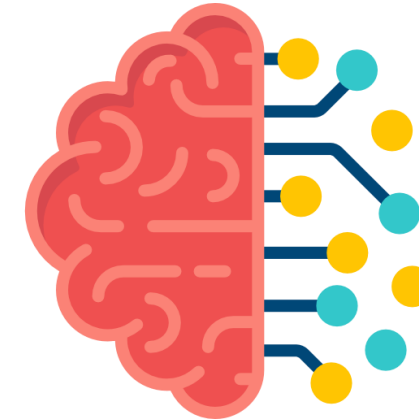


MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

¿PORQUÉ LA TRANSFORMACIÓN NO SUCEDE?



ENTENDER



CREER, SENTIR

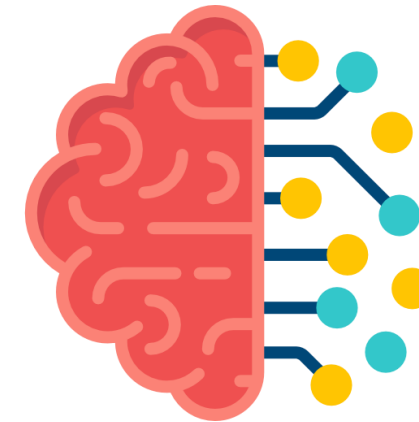


MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

¿PORQUÉ LA TRANSFORMACIÓN NO SUCEDE?



ENTENDER



CREER, SENTIR



PONER EN MARCHA



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

¿PORQUÉ LA TRANSFORMACIÓN NO SUCEDE?



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

¿PORQUÉ LA TRANSFORMACIÓN NO SUCEDE?

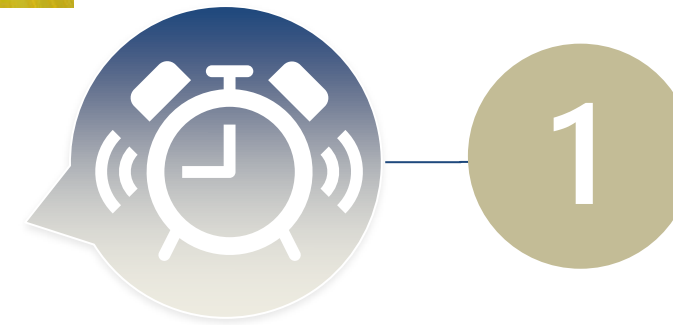


MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

LOS 8 PASOS DE LA TRANSFORMACIÓN



1 Sentido de urgencia



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

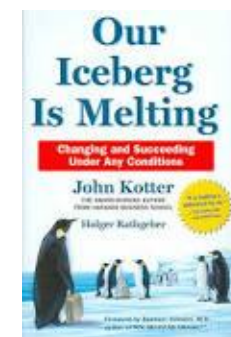
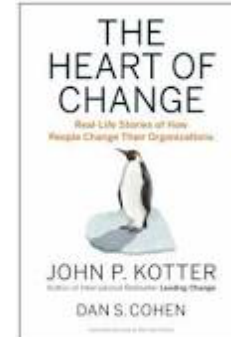
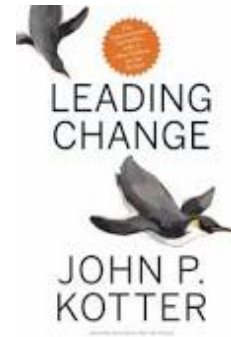
LOS 8 PASOS DE LA TRANSFORMACIÓN



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



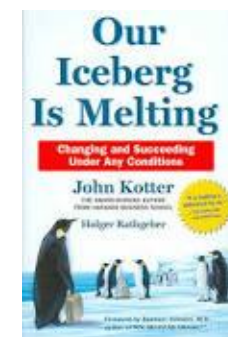
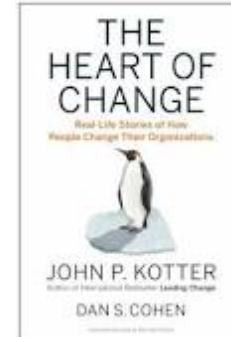
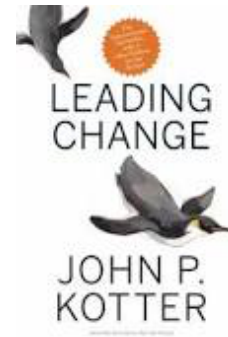
LOS 8 PASOS DE LA TRANSFORMACIÓN



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



LOS 8 PASOS DE LA TRANSFORMACIÓN



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



LOS 8 PASOS DE LA TRANSFORMACIÓN



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

LOS 8 PASOS DE LA TRANSFORMACIÓN



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



LOS 8 PASOS DE LA TRANSFORMACIÓN



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



LOS 8 PASOS DE LA TRANSFORMACIÓN



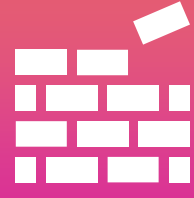
Anclar el cambio a la cultura

8



Construir sobre el cambio

7



Assegurar éxitos a corto plazo

6



Eliminar obstáculos

5



1

Sentido de urgencia



2

Coalición poderosa



3

Crear una visión



4

Comunicar la visión



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

POR DÓNDE EMPEZAR



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

POR DÓNDE EMPEZAR



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

POR DÓNDE EMPEZAR



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición

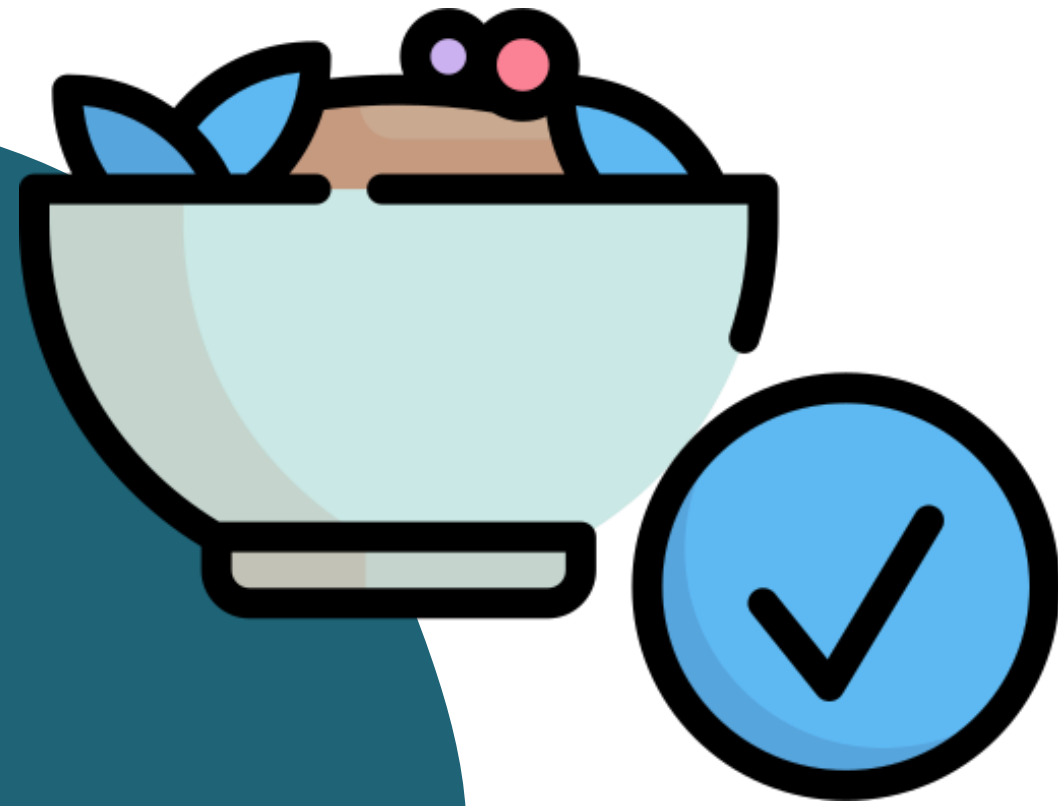
POR DÓNDE EMPEZAR



LA TRANSFORMACIÓN

DEPENDE DE OTROS

PERO EMPIEZA EN TÍ



“Allí dónde estés, con lo que tengas, haz lo que puedas”

T. Roosevelt



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



Gracias!

✉ lroses@iftl.eu

🌐 www.iftl.eu



MINISTERIO
DE DERECHOS SOCIALES, CONSUMO
Y AGENDA 2030



agencia
española de
seguridad
alimentaria y
nutrición